# Министерство образования и молодежной политики Свердловской области ГАПОУ СО «Камышловский педагогический колледж»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Я лидер: стратегии успеха»

УТВЕРЖДАЮ И.о. директора ГАПОУ СО «Камышловский педагогический колледж»

И.И.Ярославцева

# Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа

# «Я лидер: стратегии успеха»

Возраст детей: от 15 до 20 лет

Срок реализации: 9 месяцев

**Автор-составитель:** Квашнин Дмитрий Михайлович, преподаватель

Камышлов, 2025

Дата введения – 13.01.2025	Страница 1	Страниц 18

# СОДЕРЖАНИЕ

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА	3
ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ	6
СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ	8
СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА	8
ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	12
КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК	13
УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	16
ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ	17
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	18

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

## Направленность дополнительной общеобразовательной программы

Программа развития лидерских качеств «Я – лидер: стратегии успеха» разработана для студентов СПО. Этот период отличается активным формированием личности, поиска себя и своего места в жизни, определения своих склонностей и способностей, в связи с этим данная программа направлена на то, чтобы каждый имел возможность проявить себя в качестве лидера, сформировать и развить необходимые для этого компетенции, а также укрепить адекватную самооценку, научиться навыкам саморегуляции, уметь самостоятельно принимать решения, брать на себя ответственность за осуществление, уметь правильно выстраивать взаимодействие окружающими людьми и работать в команде. Настоящая программа направлена на раскрытие индивидуальности, творческого и личностного потенциала, формирование готовности к продуктивной деятельности и профессиональному саморазвитию.

### Новизна программы

Современное общество нуждается в активных, целеустремленных гражданах, обладающих высокими нравственными качествами, стратегическим мышлением, неординарным видением ситуации, уверенностью в успехе.

### Актуальность программы

Актуальность программы «Я – лидер: стратегии успеха» состоит в том, что позволяет решать задачи нескольких Государственных программ и приоритетных направлений: ФГОС ООО; "Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года"; Указ Президента Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 240 "Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства".

Содержание программы способствует формированию активной гражданской позиции и создает мотивацию на принятие активной социальной роли даже у тех студентов, которые в силу ряда причин не имеют ярко выраженных лидерских способностей.

# Педагогическая целесообразность

Программа разработана с учетом психологических особенностей обучающихся соответствующего возраста. Тематические блоки программы подобраны соответствии c актуальными потребностями раннего юношества, процессе формирования возникающими развития эффективной личностных качеств. важных ДЛЯ самореализации, самоактуализации и самоопределения в этом возрасте.

Дата введения – 13.01.2025	Страница 3	Страниц 18

Программа включает в себя различные формы работы, что способствует активному вовлечению в учебно-воспитательный процесс и более быстрому достижению педагогических целей за счет приобретения участниками собственного опыта в игровых и тренинговых формах работы.

Развитие качеств успешной личности достигается за счет коррекции личностных качеств, мешающих достижению жизненного успеха (неуверенность В себе. неадекватная самооценка, агрессивность, повышенный уровень тревожности) и развитии личностных качеств, способствующих достижению жизненного успеха (уверенность, адекватная самооценка, толерантность).

Предлагаемая дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа предназначена для освоения студентами очного отделения педагогического колледжа в течение 9 месяцев (январь — май, сентябрь - декабрь календарного года).

Возраст обучающихся, участвующих в реализации данной дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы и условия набора обучающихся

В реализации данной общеобразовательной общеразвивающей программы могут принять участие все желающие студенты в возрасте от 15 до 20 лет.

# Сроки реализации программы

Курс обучения по дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программе «Я лидер: стратегии успеха» рассчитан на 74 аудиторных часа в течение одного календарного года.

# Формы и режим занятий.

Предполагается проведение занятий по дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программе 1 раз в неделю по 2 учебных часа. Итого на освоение программы – 74 часа.

Реализация программы предполагает сочетание коллективной, групповой и индивидуальной работы.

Для реализации поставленных целей и задач используется линейный принцип построения содержания. Он выражен в последовательном расположении тем программы для постепенного освоения содержания.

Программа предусматривает различные формы образовательной деятельности:

- лекции, обучающие семинары;
- тренинги;
- мастер-классы, игры;

Дата введения – 13.01.2025	Страница 4	Страниц 18

- взаимодействие с органами социальной политики, общественными организациями, ветеранами и другими субъектами взаимодействия;
  - акции, мини-проекты;
  - внеаудиторные (самостоятельные) практические занятия.

## Формы подведения итогов реализации программы

Формой подведения итогов освоения ДОП внутри объединения проводится в форме защиты собственного портфолио (требования к структуре, содержанию портфолио, критерии его оценки представлены в Приложении).

Формой публичного отчета о деятельности станет презентация результатов на творческом отчете, отражающем основные виды деятельности студентов и преподавателя в рамках разработанной программы.

Дата введения – 13.01.2025	Страница 5	Страниц 18

## ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

**Цель**: развитие у обучающихся лидерских качеств и организаторских способностей, формирование активной гражданской позиции.

#### Задачи:

## Образовательные:

- приобретение конкретных социальных и профильных знаний и умений, предусмотренных программой;
- знакомство с интерактивными методами обучения, современными социальными технологиями;
  - обучение основам работы с различными видами информации.

#### Развивающие:

- развитие творческих способностей;
- развитие аналитического и критического мышления, воображения и рефлексивной культуры;
  - формирование первичных организаторских умений и навыков;
- развитие умений представлять материал с помощью средств мультимедийных презентаций;
  - развитие коммуникативных качеств, умений работать в команде;
  - развитие навыков студенческого самоуправления;
  - формирование сплоченного студенческого коллектива;
- привитие опыта и навыков для реализации собственных идей и проектов;
- развитие уверенности в себе, умений обмениваться информацией, дискутировать и защищать свою точку зрения, выступать на публике, навыка разработки и реализации проектов.

#### Воспитательные:

- формирование мотивации к социально значимой деятельности;
- воспитание активной гражданской позиции, неравнодушного отношения к жизни;
- содействие развитию системы совместной деятельности детей и взрослых;
- формирование у детей личной ответственности за выполняемую работу.

# СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

# Учебный план

No	Наименование тем занятий				
п/п		Teop.	Практ		
	Раздел <b>«Я – лидер»</b>				
1.	Отличительные черты лидера от руководителя	1	1		
2.	Развитие лидерских качеств. Командообразование	1	1		
3.	Этика и культура взаимоотношений лидера и команды		2		
4.	Уровни развития коллектива. Группы и коллективы.		2		
	Формирование команды. Лидер и его команда				
	Раздел «Навыки эффективной коммуникации»				
5.	Неформальное общение. Деловое общение. Этика и культура		2		
	делового общения				
6.	Виды и функции общения. Конфликты и пути их разрешения	1	1		
7.	Способы эффективного общения		2		
	Раздел «Саморазвитие»				
8.	Папка достижений. Подготовка своего портфолио		2		
9.	Творческий проект. Искусство самопрезентации		2		
	Раздел «Планирование и проектирование»				
10.	Социальное проектирование, специфика, основные правила		2		
	составления проектов, оформление работы				
11.	Исследовательские и социальные проекты, сходства и различия,		2		
	методика проведения				
12.	Разработка проекта социальной направленности		2		
13.	Представление и защита проекта		2		
	Раздел «Толерантность»				
14.	Планирование и реализация вместе с командой общего проекта. Работа в группах		2		
15.	Самовоспитание и достижение жизненных целей		2		
13.	Раздел «Ораторское искусство»				
16.	Основы публичного выступления, ораторское искусство,	1	1		
10.	культура речи	1	1		
17.	Речевые средства общения. Активное и пассивное слушание		2		
17.	Раздел «Профессиональное самоопределение»				
18.	Профориентационные игры		2		
19.	Самоопределение и профориентация		2		
20.	Организация и проведение волонтерских акций		2		
	Раздел «Наставничество»				
21.	Формы организации наставничества в рамках взаимодействия с	2			
	со студентами 1 курса	_			
22.	Формы работы по развитию интеллектуальных, творческих	1	1		
	способностей для групп студентов 1 курса		_		
23.	Формы работы по командообразованию, выявлению лидеров	1	1		
	среди групп студентов 1 курса				
24.	Разработка, подготовка и проведение мероприятий для		4		
	студентов 1 курса				
	Раздел «Вожатское мастерство»				
25.	Основы организаторской деятельности в лагере	1	1		
	1 1				

Дата введения – 13.01.2025	Страница 7	Страниц 18
	!	

26.	Формы работы вожатого	1	1
27.	Организация взаимодействия с пришкольными осенними		4
	детскими лагерями		
	Раздел «Мастерская оформителя»		
28.	Оформительский практикум. Теория красок и цветоведения	1	1
29.	Техника тонирования, набрызга, акварельная		2
30.	Работа с шаблоном. Шрифт, рамки		2
31.	Оформление тематических стенгазет, стендов	1	1
32.		2	
33.	Изготовление буклетов.		2
	Раздел «Портфолио лидера»		
34.	Портфолио лидера. Виды портфолио	1	1
35.	Защита портфолио достижений и работ по итогам освоения		2
	курса ДООП «Я лидер – стратегии успеха»		
Итог	0:		74

### СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

## Раздел «Я – лидер»

Отличительные черты лидера от руководителя

Развитие лидерских качеств. Командообразование

Этика и культура взаимоотношений лидера и команды

Уровни развития коллектива. Группы и коллективы

Формирование команды. Лидер и его команда

# Раздел «Навыки эффективной коммуникации»

Неформальное общение. Деловое общение. Этика и культура делового общения

Виды и функции общения. Конфликты и пути их разрешения

Способы эффективного общения

# Раздел «Саморазвитие»

Папка достижений. Подготовка своего портфолио

Творческий проект. Искусство самопрезентации

## Раздел «Планирование и проектирование»

Социальное проектирование, специфика, основные правила составления проектов, оформление работы

Исследовательские и социальные проекты, сходства и различия, методика проведения

Разработка проекта социальной направленности

Представление и защита проекта

# Раздел «Толерантность»

Планирование и реализация вместе с командой общего проекта. Работа в группах

Самовоспитание и достижение жизненных целей

Раздел «Ораторское искусство»

Основы публичного выступления, ораторское искусство, культура речи

Речевые средства общения. Активное и пассивное слушание

# Раздел «Профессиональное самоопределение»

Профориентационные игры

Самоопределение и профориентация

Организация и проведение волонтерских акций

# Раздел «Наставничество»

Формы организации наставничества в рамках взаимодействия со студентами 1 курса

Формы работы по развитию интеллектуальных, творческих способностей, командообразованию, выявлению лидеров среди групп студентов 1 курса

Разработка, подготовка и проведение мероприятий для студентов 1 курса.

Дата введения – 13.01.2025	Страница 9	Страниц 18

## Раздел «Вожатское мастерство»

Основы организаторской деятельности в лагере

Формы работы вожатого

Организация взаимодействия с пришкольными осенними детскими лагерями

# Раздел «Мастерская оформителя»

Оформительский практикум. Теория красок и цветоведения.

Техника тонирования, набрызга, акварельная.

Работа с шаблоном. Шрифт, рамки.

Оформление стенгазет, стендов

Сувенирный практикум. Изготовление открыток к празднику.

Изготовление буклетов.

# Раздел «Портфолио лидера»

Портфолио лидера. Виды портфолио

Защита портфолио достижений и работ по итогам освоения курса ДООП «Я лидер – стратегии успеха»

## ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Процесс изучения дисциплины направлен на получение следующих результатов:

#### Личностные компетенции:

- способны побуждать других людей работать сообща ради достижения поставленной цели;
  - умеют подводить итоги, анализировать;
  - понимают ценность своей активности;
  - умеют сконцентрироваться, мобилизоваться;
- проявляют гибкость, способность адекватно менять свое поведение в зависимости от ситуации;
  - реализуют себя в качестве лидера;
  - проявляют уважительное отношение ко всем участникам коллектива;
- способствуют созданию атмосферы сотрудничества и взаимопомощи в коллективе, уважительно относится к младшим, сверстникам и взрослым;
  - положительно оценивают свои творческие возможности;
  - понимание общественной деятельности как личностно значимой;
  - способны работать в группе;
  - доводят начатое дело до конца;
  - проявляют уверенность в своих силах;
  - умеют публично выступать.

#### Метапредметные компетенции:

- активно участвуют в мероприятиях;
- применяют организаторские способности;
- способны адекватно вести себя в различных социальных ситуациях;
- умеют договариваться в конфликтной ситуации и приходить к общему решению в совместной деятельности;
- умеют общаться и взаимодействовать в процессе проведения волонтерской акции, добровольческой деятельности;
- оказывают помощь в организации и проведении культурно-массовых мероприятий,
- представляют результаты собственной творческой деятельности через участие в волонтерских акциях, работу в качестве вожатого;
  - проявляют толерантность, тактичность;
  - умеют слушать собеседника и вести диалог;
  - проявляют коммуникативные качества;
- применяют полученные знания, приобретенный опыт творческой деятельности при организации игр, программ среди сверстников.

Дата введения $-13.01.2025$	Страница 11	Страниц 18

## Предметные компетенции: обучающиеся знают:

- основы психологии общения;
- качества лидера, волонтера, вожатого;
- основные правила проведения волонтерских акций, реализации социальных проектов;
  - специфику и особенности работы в лагере в качестве вожатых;
  - способы организаторской деятельности;
  - как правильно организовать работу в отряде, лагере;
  - способы коммуникативного общения (дружелюбие, отзывчивость);
  - важные качества лидера

## Формы подведения итогов реализации программы

- итоговое собрание с проведением саморефлексии и предъявления экспертной оценки педагога-руководителя;
- представление результатов деятельности в форме защиты личного портфолио и представления деятельности объединения на организационном собрании в начале следующего учебного года.

Дата введения – 13.01.2025	Страница 12	Страниц 18

# КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№	Me-	Чис-	Время	Форма	Коли-	Тема занятия	Место
Π/	сяц	ло	проведе	заня-	чество	Toma samina	прове-
П	5324	•10	-ния	ТИЯ	часов		дения
			занятия				
1.		14.01	14.30-	теор.+	2	Отличительные черты лидера от	Ауд.
			16.15	практ.		руководителя	№13
2.	<b>J</b> P	21.01		теор.+	2	Развитие лидерских качеств.	
	вар			практ.		Командообразование	
3.	Январь	28.01		практ.	2	Этика и культура	
						взаимоотношений лидера и	
						команды	
4.		04.02	14.30-	практ.	2	Уровни развития коллектива.	Ауд.
			16.15			Группы и коллективы	<b>№</b> 13
						Формирование команды. Лидер	
		11.00			-	и его команда	
5.	UIB	11.02		практ.	2	Неформальное общение.	
	вра					Деловое общение. Этика и	
(	Февраль	18.02			2	культура делового общения	
6.		18.02		теор.+	2	Виды и функции общения. Конфликты и пути их	
				практ.		1	
7.		25.02		практ.	2	разрешения эффективного	
/ .		23.02		практ.	2	общения	
8.		04.03	14.30-	практ.	2	Папка достижений. Подготовка	Ауд.
		0 1.02	16.15	прикт	_	своего портфолио	№13
9.		11.03		практ.	2	Творческий проект. Искусство	
				1		самопрезентации	
10.	L	18.03		практ.	2	Социальное проектирование,	
	Март			-		специфика, основные правила	
	2					составления проектов,	
						оформление работы	
11.		25.03		практ.	2	Исследовательские и	
						социальные проекты, сходства и	
						различия, методика проведения	
12.		01.04	14.30-	практ.	2	Разработка проекта социальной	Ауд.
10		00.04	16.15		2	направленности	<b>№</b> 13
13.		08.04		практ.	2	Представление и защита	
1 /		15.04		H40.00	2	проекта	
14.	JIP.	15.04		практ.		Планирование и реализация	
	Апрель					вместе с командой общего проекта. Работа в группах	
15.	$A_{\rm I}$	22.04		практ	2	Самовоспитание и достижение	
13.		∠∠.U <del>4</del>		практ.	<u> </u>	жизненных целей	
16.		29.04		теор.+	2	Основы публичного	
10.		27.07		практ.		выступления, ораторское	
				iipuki.		искусство, культура речи	
17.		06.05	14.30-	практ.	2	Речевые средства общения.	Ауд.
	й	25.55	16.15	r	_	Активное и пассивное слушание	№13
18.	Май	13.05		практ.	2	Профориентационные игры	
19.		20.05		практ.	2	Самоопределение и	

Дата введения – 13.01.2025	Страница 13	Страниц 18

						профориентация	
20.		27.05		практ.	2	Организация и проведение	
						волонтерских акций	
21.		02.09	14.30-	практ.	2	Формы организации	Ауд.
			16.15			наставничества в рамках	<b>№</b> 13
						взаимодействия со студентами 1	
						курса	
22.		09.09		теор.+	2	Формы работы по развитию	
				практ.		интеллектуальных, творческих	
						способностей для групп	
	<b>P</b>					студентов 1 курса	
23.	Сентябрь	16.09		теор.+	2	Формы работы по	
	Ĥ			практ.		командообразованию,	
	ပိ					выявлению лидеров среди групп	
						студентов 1 курса	
24.		23.09		практ.	2	Разработка, подготовка и	
						проведение мероприятий для	
						студентов 1 курса	
25.		30.09		практ.	2	Разработка, подготовка и	
						проведение мероприятий для	
						студентов 1 курса	
26.		07.10	14.30-	теор.+	2	Основы организаторской	Ауд.
			16.15	практ.		деятельности в лагере	<b>№</b> 13
27.		14.10		теор.+	2	Формы работы вожатого	
	<b>9</b> C			практ.			
28.	Октябрь	21.10		практ.	2	Организация взаимодействия с	
	)KI					пришкольными осенними	
	$\cup$					детскими лагерями	
29.		28.10		практ.	2	Организация взаимодействия с	
						пришкольными осенними	
						детскими лагерями	
30.		04.11	14.30-	теор.+	2	Оформительский практикум.	Ауд.
			16.15	практ.		Теория красок и цветоведения.	<b>№</b> 13
31.		11.11		практ.	2	Техника тонирования, набрызга,	
						акварельная.	
32.	ope	18.11		практ.	2	Работа с шаблоном. Шрифт,	
22	Ноябрь	25.11				рамки.	
33.	H	25.11		теор.+	2	Оформление тематических	
2.1		05.11		практ.	2	стенгазет, стендов	
34.		26.11		практ.	2	Сувенирный практикум.	
						Изготовление открыток к	
25		02.12	14.20		2	празднику.	<b>A</b> =:
35.		02.12	14.30-	практ.	2	Изготовление буклетов.	Ауд.
36.	P	09.12	16.15	теор.+	2	Портфолио лидера. Виды	<b>№</b> 13
27	Декабрь	16.12		практ.	2	портфолио	
37.	ека	16.12		практ.	2	Защита портфолио достижений	
	Ц					и работ по итогам освоения	
						курса ДООП «Я лидер –	
						стратегии успеха»	

Дата введения – 13.01.2025	Страница 14	Страниц 18

### УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Большую роль в процессе освоения дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы играет дидактический и наглядный материал, ведь они добавляют занятиям больше красочности, облегчают понимание изучаемой темы.

На занятиях используются электронные презентации по изучаемым темам, DVD, интернет-ресурсы, диски с познавательными фильмами и т.п., а дополнительной эффективность деятельности ПО также освоению общеобразовательной общеразвивающей программы обучающимися находится в прямой зависимости от обеспеченности учебно-воспитательного процесса необходимыми методическими материалами и разработками (разработки занятий, дидактический материал, сценарии игр, методическая литература для педагога и т.п.).

Кроме того, реализация программы требует наличия оборудованного кабинета, что предполагает:

- посадочные места по количеству обучаемых;
- рабочее место преподавателя;
- доска,
- фильмы и ролики для просмотра и прочее.

# Технические средства обучения:

- компьютер с лицензионным программным обеспечением;
- мультимедиапроектор.

Кадровое обеспечение программы предполагает работу одного преподавателя высшей или первой квалификационной категории, коммуникабельного, открытого к взаимодействию.

# ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Для проверки прочности полученных в ходе освоения дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы знаний и умений, эффективности обучения по программе организуются три вида контроля:

- о вводный в начале года (тест, педагогическое наблюдение практических умений, беседа, тренинг);
- о промежуточный в середине года (тест, творческая работа, деловая (ролевая) игра);
- о итоговый в конце года (личное портфолио и портфолио объединения).

Дата введения – 13.01.2025	Страница 16	Страниц 18	

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Абрамова, Г. Практическая психология / Г. С. Абрамова М., 2019. с. 123.
- 2. Васильев, Н. Н. Тренинг преодоления конфликтов / Н. Н. Васильев СПб.: Речь, 2021. с. 80
- 3. Вачков, И. В., Дербко, С. Д. Окна в мир тренинга. Методологические основы субъективного подхода к групповой работе / И.В. Вачков, С. Д. Дербко. Учебное пособие. СПб.: Речь, 2019. с. 92
- 4. Голубева, Ю. А. Тренинги с подростками: программы, конспекты занятий / Ю. А. Голубева Волгоград, 2016. с. 202
- 5. Горохова Е.В. «Хочу быть лидером». Н.Н., 2023.
- 6. Грецев, А. Г. Тренинг общения для подростков / А. Г. Грецев Спб.,2023 с. 160
- 7. Григоренко Ю.Н. «Коллективно-творческие дела». М., 2019.
- 8. Касьянов, С. А. Энциклопедия психологических тестов / С. А. Касьянов. М., 2020. с. 341
- 9. Кристофер, Э., Смит Л. Тренинг лидерства / Э. Кристофер, Л. Смит СПб, 2021. с. 118
- 10. Куприянов, Б. В. Организация и методика проведения игр с подростками. М., 2021
- 11. Левина, О. Г. Сборник социально-педагогических задач-проб. Я., 2020.
- 12. Лутошкин, А. Н. Как вести за собой: Старшеклассникам об основах организаторской работы / А. Н. Лутошкин. М., 2019 с. 208
- 13. Прутченков А.С. «Схема подготовки социального проекта». М., 2021.
- 14. Прутченков, А. С. Шаг за шагом, или технология подготовки и реализации социального проекта. М., 2019.
- 15. Рожков М. И. Познай себя. М., 2022.
- 16. Рожков М. И. Развитие самоуправления в детских коллективах. М., 2022.
- 17. Соснин, В. А., Лунев, П. А. Учимся общению: взаимопонимание, взаимодействие, переговоры, тренинг / В. А. Соснин, П. А. Лунев. М., 2023, с. 156
- 18. Трухачева, Т. В. Детское движение. М., 2021.
- 19. Фопель, К. Как научить детей сотрудничать? Психологические игры и упражнения. Практическое пособие для педагогов и школьных психологов / К. Фопель. М., 2019.
- 20. Царева, Н.П. Проектирование дополнительных образовательных программ нового поколения. М.,2020

	Дата введения -	- 13.01.2025		Страница 18	Страни	иц 18
классы. реко	лиспдации <b>–</b> D	олгоград. Учи	10115, 2021			
21. Ципляева, Т		организации олгоград: Учи		творчества	детей	5-11
21 11	7 4 34				J	<i>5</i> 11